

**P**  
LANO

**A**  
TIVIDADES

**O**  
RÇAMENTO

2

0

2

4



adesul  
associação desportiva da escola superior de lisboa



fadu  
portugal  
university sports

U LISBOA

UNIVERSIDADE  
DE LISBOA

ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO  
DE LISBOA



LISBOA  
CÂMARA MUNICIPAL



ipdj  
INSTITUTO PORTUGUÊS  
DO DESPORTO E  
JUVENTUDE

## | ADESL |

A Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa (ADESL), foi criada a 22 de dezembro de 2004, pelas Associações de Estudantes do Ensino Superior de Lisboa (AAEEs), com o objetivo de dinamizar e gerir o Desporto no Ensino Superior de Lisboa.

A ADESL surge como uma necessidade natural de autonomia, tendo em vista o desenvolvimento do desporto no seio do movimento académico de Lisboa.

Esta associação multidesportiva sem fins lucrativos desenvolve-se a partir da dinâmica criada em cada uma das instituições do Ensino Superior de Lisboa, passando por uma de dimensão regional, estendendo-se até uma de âmbito nacional, da responsabilidade da Federação Académica do Desporto Universitário (FADU), federação na qual a ADESL herda a posição da SAD/AAL como sócia fundadora.

A ADESL está aberta à integração nas suas atividades de todos os estudantes do Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa abrangendo um universo de cerca de 90 estabelecimentos de ensino superior e cerca de 150.000 estudantes.

*“...tem por objeto proporcionar, fomentar, promover, apoiar, regulamentar e dirigir a prática desportiva entre o maior número possível de estudantes das instituições do Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa, através da organização, promoção e apoio a todo o tipo de atividades e serviços nesse domínio” (Estatutos da ADESL, art. 4º)*

## | MISSÃO

É missão da ADESL incentivar, promover e organizar a prática desportiva no Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa, nas suas dimensões sociais, educativas e desportivas, promovendo também hábitos de saúde mais salutar e democratizando cada vez mais a prática de desporto junto dos estudantes do Ensino Superior.

## | VISÃO

A visão da ADESL assenta em dinamizar, potenciar e desenvolver, em toda a sua génese, o desporto no Ensino Superior na Área Metropolitana de Lisboa, a nível regional e também nacional (este último junto da FADU) sempre ao serviço dos seus associados e consequentemente dos estudantes.

## | OBJETIVOS

Estatutariamente encontram-se definidos objetivos gerais e globais, no entanto a ADESL alarga o seu leque de eixos fundamentais tomando como objetivos a prosseguir:

- Proporcionar, fomentar, promover, apoiar, regulamentar e dirigir a prática desportiva entre o maior número possível de estudantes das escolas do Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa;
- Organizar, promover e apoiar todo o tipo de atividades e serviços neste domínio;
- Garantir uma maior proximidade entre as Associações Académicas e de Estudantes e de Estudantes e a ADESL;
- Representar o desporto no Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa e os interesses desportivos dos seus associados perante a Administração Pública, outras Federações Desportivas e demais organismos desportivos a nível nacional;
- Assegurar a representação do desporto do Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa na Federação Académica do Desporto Universitário (FADU);
- Promover e manter relações de intercâmbio com organizações similares regionais, nacionais e internacionais;
- Promover e organizar competições desportivas no âmbito do Ensino Superior da Área Metropolitana de Lisboa;
- Contribuir através da prática desportiva para o fortalecimento do espírito académico e para a dignificação do estudante/atleta e respetivo estatuto;
- Fomentar o desenvolvimento da Ética e do Espírito Desportivo entre os diferentes agentes desportivos (atletas, dirigentes, treinadores e árbitros) contribuindo dessa forma para uma melhor formação dos mesmos;

- Aproximar a ADESL dos centros de poder e decisão, nomeadamente, do Instituto Português do Desporto e Juventude, Câmaras Municipais da Área Metropolitana de Lisboa, juntas de freguesia e Fundação INATEL. Assim como ter uma relação mais estreita com as associações e clubes;
- Promover e organizar conferências desportivas;
- Proporcionar melhores ofertas nas condições dos exames médicos desportivos;
- Garantir uma maior representatividade de Lisboa em provas Nacionais e Internacionais;
- Gerir de forma transparente e rigorosa os recursos financeiros da ADESL;
- Garantir uma maior e melhor comunicação e divulgação nas redes sociais e website, bem como traçar uma maior ligação com meios de comunicação social;
- Desenvolver protocolos e parcerias, bem como renovar os/as existentes, com entidades externas que visem trazer vantagens aos atletas da ADESL;
- Premiar os melhores jogadores da época nas diversas modalidades;
- Transmitir as ideias do Plano Nacional de Ética no desporto às diversas associações e respetivos atletas e dirigentes presentes nos Campeonatos Universitários de Lisboa;
- Proporcionar ofertas formativas a árbitros e treinadores das associações académicas e de estudantes bem como a agentes desportivos.

## | VISÃO ESTRATÉGICA

Tal como supramencionado, a ADESL tem como objetivo central o incentivo à prática do desporto universitário, formal e informal, procurando abranger o maior número possível de AAEE's e de atletas nas suas competições e atividades. Após importantes passos dados ao longo dos últimos anos, é fundamental continuar com a profissionalização da estrutura e colocá-la ao serviço dos Associados e atletas.

Consideramos necessário continuar o esforço na melhoria da comunicação na estrutura, tanto a nível de redes sociais ou site, de forma a captar a atenção e mobilizar a comunidade académica em torno do Desporto Universitário. . Temos o intuito de promover e incentivar a reflexão e a discussão sobre o desporto do Ensino Superior de Lisboa, como meios para proporcionar um conhecimento mais vasto e mais enraizado sobre a importância da prática desportiva como um hábito de vida saudável, mas, também, da sua relevância para a saúde mental, a melhoria das qualidades humanas e dos resultados académicos dos seus

intervenientes. Com a realidade dos tempos em que vivemos, torna-se fulcral refletir e discutir sobre o futuro do desporto do Ensino Superior de Lisboa, sendo imprescindível incentivar as AAEE a continuar a participar no Desporto Universitário, aumentando o número de atletas, equipas e competições, promovendo a prática desportiva de forma permanente. É preocupante, que em cerca de 150.000 estudantes da Área Metropolitana de Lisboa, apenas cerca de 3.000 estejam envolvidos nos Campeonatos Universitários de Lisboa, sendo a atividade física e desportiva uma das atividades extracurriculares mais participadas por um estudante do Ensino Superior.

A dinâmica de trabalho da ADESL deve fazer parte de um regime de aproximação aos associados, fomentando também a relação entre todos, melhorando a comunicação entre a ADESL e os associados e conferindo a devida atenção que eles merecem. Estar presente na organização de eventos dos associados, quer seja através de parcerias, ou apenas fornecendo o apoio necessário para a realização dos mesmos, é um dos principais objetivos para o ano de 2024.

É, também, uma prioridade aproximar a ADESL dos centros de poder. Quer do Instituto Português do Desporto e da Juventude, da Câmara Municipal de Lisboa, Câmara Municipal de Cascais, Câmara Municipal de Oeiras, Câmara Municipal de Odivelas, das Instituições do Ensino Superior e dos respetivos órgãos de gestão, o Estádio Universitário de Lisboa, a Federação Académica do Desporto Universitário ou mesmo das juntas de freguesia das áreas envolventes. Estes são parceiros fundamentais para que a ADESL possa afirmar a sua posição enquanto estrutura que promove o desporto no Ensino Superior em Lisboa. Todos estes agentes têm nas suas áreas de abrangência o desporto e a atividade física, podendo assim, com parcerias, melhorar as condições da prática desportiva, nomeadamente, ao nível das infraestruturas, financiamento e promoção das atividades para que os atletas envolvidos nas atividades da ADESL possam usufruir de uma melhoria das condições. Estamos cientes da necessidade de uma introspeção regular com o objetivo de perceber em que áreas podemos evoluir, de forma a continuar a trabalhar para o objetivo da profissionalização da estrutura.

Esta é a visão estratégica para o futuro da ADESL, que deve ser construída e partilhada pelos seus Associados, que lhe permitirá um crescimento sustentado e a definitiva afirmação como estrutura desportiva estudantil de referência.

## ORGANIZAÇÃO

### ORGANIZAÇÃO INTERNA

<b>Direção</b>	Francisco Subtil (AEISA)	Presidente
	Rita Favinha (AEISCTE)	Vice-Presidente
	Vasco Pestana (NOVA IMS SU)	Vice-Presidente
	Edgar Almeida (AEISCSP)	Vice-Presidente
	Maria Inês Neves (AEIST)	Tesoureira
	Patrícia Domingos (AEISA)	Secretária
	André Fernandes (AEFCL)	Vogal
	Carolina Alexandra (AEFA)	Vogal
	Diogo Marques (AEFMH)	Vogal
	Eva Claro (AEIST)	Vogal
	Ricardo Lourenço (AAF DL)	Vogal
	Tomás Almeida (AEFCL)	Vogal
	Tomás Velez (AAULHT)	Vogal
<b>Mesa Da Assembleia Geral</b>	Pedro Silva (AEFA)	Presidente
	Bárbara Vieira (AAF DL)	1º Secretário
	Carina Coelho (AEFA)	2º Secretário
<b>Conselho Fiscal</b>	Leonardo Pedrosa (AEIST)	Presidente
	Matilde Pêgas (AEISCSP)	Vogal
	Daniel Petraboy (NOVA IMS SU)	Vogal
<b>Conselho De Disciplina</b>	Maria Amorim (AADUCP)	Presidente
	Diana Mendes (AEDFUNL)	Vice-Presidente
	João Alexandre (AAF DL)	Vogal
	Tomás Goes (AAUAL)	Vogal
<b>Conselho De Justiça</b>	Afonso Biscaia (AADUCP)	Presidente
	Marta Valente (AAF DL)	Vogal
	Gonçalo Leal (AADUCP)	Vogal

# A TIVIDADES



adesul  
associação desportiva da universidade superior de lisboa



fadu  
portugal  
university sports

U LISBOA

UNIVERSIDADE  
DE LISBOA

ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO  
DE LISBOA



LISBOA  
CÂMARA MUNICIPAL



IPDJ  
INSTITUTO PORTUGUÊS  
DO DESPORTO E  
JUVENTUDE

## | ATIVIDADE DESPORTIVA |

### | MODELO DESPORTIVO

A atividade desportiva promovida pela ADESL encontra-se dividida em cinco vertentes:

- Promoção e Gestão do acesso a espaços de treino e competição nas instalações do Estádio Universitário de Lisboa;
- Organização dos Campeonatos Universitários de Lisboa;
- Organização de Campeonatos Nacionais Universitários;
- Organização de Campeonatos Europeus Universitários;
- Organização de outros eventos desportivos informais.

Cumprindo o que se encontra estatutariamente definido pela FADU, a época desportiva em exercício inicia-se a 1 de janeiro e termina a 31 de dezembro do mesmo ano sendo esse o universo temporal em que se enquadra o presente Plano de Atividades.

### | PROMOÇÃO E GESTÃO DO ACESSO A ESPAÇO DE TREINOS E COMPETIÇÃO NAS INSTALAÇÕES DO EUL

Assegurar o acesso gratuito de instalações de treino e competição para todas as equipas envolvidas, através do protocolo elaborado anualmente com o Estádio Universitário de Lisboa, representa um dos principais compromissos da ADESL, e abrange as seguintes instalações:

- Complexo Desportivo da Ajuda (CEDAR).
- Estádio de Honra;
- Pista de Atletismo nº 1 e 2;
- Polidesportivos 1, 3 e 4;
- Pavilhões 1 e 2;

- Sintéticos 2, 3, 4, 5, 6 e 7;
- Piscinas do EUL.

Permitindo assim, durante a presente época desportiva 2023/2024 o acesso de cerca de 2.500 atletas a estas mesmas instalações.

## **ORGANIZAÇÃO DOS CAMPEONATOS UNIVERSITÁRIOS DE LISBOA**

O planeamento, divulgação e organização dos Campeonatos Universitários de Lisboa representam anualmente a atividade principal da ADESL.

Ao longo dos anos, temos testemunhado um aumento tanto na quantidade quanto na qualidade da competição, aproximando cada vez mais os campeonatos da ADESL da categoria profissional.

Assim, em conformidade com seus objetivos e responsabilidades, a ADESL procurará expandir o leque de competições desportivas, alinhando-se com os interesses dos estudantes das Instituições de Ensino Superior de Lisboa, e reintroduzir algumas modalidades no panorama da Competição Regional Universitária, bem como em ajustar, sempre que possível, o formato de competição, e assim promover uma maior competitividade entre clubes.

## **FASES FINAIS DOS CAMPEONATOS UNIVERSITÁRIOS DE LISBOA**

As Fases Finais dos CUL são o culminar dos Campeonatos Regionais de Lisboa e dos momentos mais marcantes da época desportiva para a ADESL. Nelas, são decididos os Campeões Regionais e os clubes que se qualificam para os Campeonatos Nacionais Universitários.

Dada a importância do evento, a Direção da ADESL tem como objetivo tornar este evento memorável, não apenas na dimensão desportiva, como também em toda a atmosfera envolvente do próprio evento. Com o auxílio de parceiros e patrocinadores, estes dias contarão com a presença de atividades e espaços de convívio para que tanto atletas, treinadores, dirigentes, árbitros, delegados e público possam desfrutar daquele que será o maior evento multidesportivo da Área Metropolitana de Lisboa.

## | 1ª DIVISÃO DE MODALIDADES COLETIVAS

Provas com apuramento para os Campeonatos Nacionais Universitários (CNU):

- Andebol Masculino;
- Andebol Feminino;
- Basquetebol Feminino;
- Basquetebol Masculino;
- Futebol 11 Masculino;
- Futsal Feminino;
- Futsal Masculino;
- Voleibol Feminino;
- Voleibol Masculino;

Provas sem apuramento para os Campeonatos Nacionais Universitários (CNU):

- Rugby Sevens Masculino;
- Futebol 7 Masculino
- Futebol 7 Feminino

## | 2ª DIVISÃO DE MODALIDADES COLETIVAS

- Basquetebol Masculino;
- Futebol 11 Masculino;
- Futsal Masculino;
- Voleibol Feminino;

- Voleibol Masculino.

## | ESPORTS – UNIVERSITY BATTLES

Para a época desportiva 2023/2024, a ADESL continuará a investir nos eSports, alinhando-se com os interesses dos estudantes, e organizará Campeonatos Universitários nas seguintes modalidades:

- EA Sports FIFA;
- League of Legends;
- CS: GO;
- Valorant.

## | CANDIDATURAS A CAMPEONATOS NACIONAIS UNIVERSITÁRIOS

É da intenção da Direção da ADESL continuar a ser um dos motores do Desporto Universitário em Portugal. Como tal, a organização de Campeonatos Nacionais Universitários (CNU), desde modalidades individuais até às Fases Finais.

Concentrada, é umas das bandeiras que caracterizam a ADESL e continuará a ser forte aposta na época 2023/2024. À data de realização deste documento, é nos possível confirmar que a ADESL irá organizar os seguintes CNU's:

- Xadrez
- Tiro com Arco
- Orientação
- Ténis
- Padel
- Esgrima
- Badminton
- Ténis de mesa

## **| ORGANIZAÇÃO DE OUTROS EVENTOS DESPORTIVOS**

### **| ATIVIDADE FÍSICA DE CARÁCTER NÃO COMPETITIVO**

Considerando a importância que uma organização como ADESL tem na promoção de hábitos saudáveis no seio da comunidade universitária de Lisboa, pretendemos aumentar e complementar a oferta desportiva, desenvolvendo eventos informais, lúdicos e, possivelmente, de cariz solidário. Seguindo este princípio, pretendemos também apoiar, incentivar e participar em projetos realizados, tanto pelos Associados como parceiros.

### **| VII CORRIDA UNIVERSITÁRIA DE LISBOA**

A VII Corrida Universitária de Lisboa assume o propósito de promover a união e expandir o Desporto Universitário a toda a comunidade da região da Área Metropolitana de Lisboa (AML) por meio de um único evento. O formato competitivo e a própria natureza da corrida ainda estão pendentes de decisão, podendo envolver uma competição por clubes ou percurso de obstáculos.

### **| TAÇA DAS DIREÇÕES**

Disputada pelos dirigentes associativos afetos aos clubes que participam nos Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL), a Taça das Direções apresenta-se como um evento de caráter desportivo com o intuito de promover um momento de confraternização interna para todos os envolvidos, bem como uma oportunidade para fortalecer os laços entre a ADESL e as Associações Académicas e de Estudantes. Os participantes deste evento incluem membros dos Órgãos Sociais das Associações Académicas e de Estudantes, assim como da ADESL, juntamente com outros convidados, competindo entre si em várias modalidades.

## | JOGO DE ABERTURA DOS CUL

Seguindo a linha orientadora que os caracteriza, os Campeonatos Universitários de Lisboa iniciam-se com uma sessão de abertura marcada por dois momentos distintos: uma conversa/palestra com convidados de honra e que tenham uma presença de destaque no cenário do desporto universitário; e um jogo amigável de uma modalidade coletiva com os convidados do evento. Desta forma, o jogo de abertura dos CUL permite a todos os presentes se envolverem e debaterem sobre temáticas associadas ao mundo do Desporto, bem como a prática de atividade física. Desta forma, a ADESL pretende de contar com a forte presença dos dirigentes associativos de Lisboa, da Federação Académica do Desporto Universitário, do Instituto Português do Desporto e da Juventude, da Fundação INATEL, do Estádio Universitário de Lisboa, da Câmara Municipal de Lisboa e de órgãos de gestão de Instituições de Ensino Superior.

## | MARATONA DESPORTIVA

Realização de uma maratona desportiva direcionada para os estudantes **universitários**, proporcionando oportunidades de participação para atletas de diferentes modalidades e Instituições de Ensino Superior, assim como momentos de convívio entre todos os participantes.

## | ATIVIDADE NÃO DESPORTIVA |

### | ADESL+SOCIAL

A responsabilidade social refere-se ao compromisso de uma organização em agir de maneira ética e contribuir positivamente para a sociedade e o meio ambiente. Isso envolve considerar não apenas o lucro, mas também o impacto social, educativo e ambiental das suas atividades.

Desta forma, e considerando o papel de relevância que a ADESL assume no seio do movimento académico de Lisboa e seu desenvolvimento, foi criado o programa ADESL+Social com o objetivo primordial de fomentar não apenas a formação de todos os agentes envolvidos no Desporto Universitário de Lisboa, mas também na contribuição à comunidade onde a mesma se insere através de iniciativas de solidariedade social.

No que concerne às atividades a serem realizadas sobre a alçada do presente programa, a ADESL compromete-se a:

- Organizar formações referentes às plataformas Turtle e Leverade para que todos os agentes desportivos se encontrem aptos à utilização das mesmas em todos os momentos da época;
- Realizar formações de Suporte Básico de Vida e primeiros socorros para que todos os agentes desportivos estejam mais capacitados no caso de alguma ocorrência no decorrer da competição ou qualquer outra atividade desportiva associada;
- Partilhar iniciativas de cariz solidário bem como formativo dinamizadas pelos seus associados, bem como participar da maneira que se considerar, em conjunto com os supramencionados associados, mais adequada;
- Dinamizar recolhas de bens alimentares e de primeira necessidade a diferentes instituições que intervenham no seio da solidariedade social;

- Organizar palestras, conferências e conversas informais com temas relacionados ao Desporto Universitário no âmbito da política educativa, estatuto estudante-atleta, estilo de vida saudável, entre outros.

## **VI GALA DO DESPORTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA**

Assumindo-se como um dos eventos de maior destaque organizados pela ADESL, a VI Gala do Desporto Universitário tem como objetivo principal premiar os atletas, dirigentes e treinadores da época transata. Desta forma, a ADESL procura enfatizar o trabalho, empenho, compromisso e talento demonstrados pelos diversos agentes desportivos nas suas várias vertentes. Consequentemente, este evento apresenta-se também como uma noite de convívio e estreitamento de laços e relações entre todos os presentes, juntando entidades de cariz público, como o IPDJ e a CML, aos dirigentes associativos, atletas, membros dos órgãos sociais da ADESL, entre outros.

## **REGULAMENTOS**

Com vista à satisfação das necessidades levantadas nas épocas desportivas passadas, a estrutura da ADESL compromete-se a realizar revisão e adaptação dos seus regulamentos, nomeadamente:

- Regulamento Geral de Provas (RGP);
- Regulamento de Treinos de Modalidades Coletivas;
- Anexo ao RGP – Andebol;
- Anexo ao RGP – Basquetebol;
- Anexo ao RGP – Futebol 11;

- Anexo ao RGP - Futebol 7;
- Anexo ao RGP – Futsal;
- Anexo ao RGP - Rugby 7;
- Anexo ao RGP – Voleibol.

## | COMUNICAÇÃO |

A comunicação desempenha um papel vital na promoção da ADESL e na construção de sua identidade. Assim, para a temporada desportiva atual, a ADESL tem a intenção de fortalecer a sua presença online, tanto nas redes sociais como no seu site. Planeamos também realizar uma reestruturação com o objetivo de tornar a comunicação da Associação e dos CUL mais profissional, procurando uma maior proximidade com o público e, conseqüentemente, maior mediatismo.

A gestão da imagem e a promoção da marca ADESL fazem também parte de uma estratégia de comunicação, onde o principal objetivo é aumentar a visibilidade e o alcance das atividades da associação. A ADESL deve ter uma imagem que lhe é característica e facilmente identificável por toda a massa associativa enquanto atletas e dirigentes, associações de estudantes, Instituições de Ensino Superior, instituições intervenientes no meio desportivo universitário e eventuais parceiros sociais.

No que diz respeito ao site da ADESL, será realizada uma reestruturação e avaliação de forma a otimizar a gestão do mesmo para disponibilizar sempre a informação mais recente e correta aos seus visitantes. Relativamente às plataformas Turtle e Leverade, será realizado um levantamento pormenorizado das suas mais valias e defeitos de cada uma para se proceder a uma atualização no sentido de melhorar e facilitar a sua utilização por parte de todos.

# | REPRESENTAÇÃO DO DESPORTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA |

## | PARCERIAS INSTITUCIONAIS

Os parceiros institucionais representam a força motriz principal tanto para a ADESL quanto para o Desporto Universitário de Lisboa. Neste sentido, um dos objetivos centrais da ADESL é manter essas parcerias e estreitar relações com os mesmos, buscando uma aproximação cada vez mais estreita aos principais centros de influência e tomada de decisões. Isso inclui, notadamente, o Instituto Português do Desporto e Juventude, a Câmara Municipal de Lisboa, a Câmara Municipal de Cascais, a Câmara Municipal de Oeiras, a Câmara Municipal de Odivelas, a Federação Académica do Desporto Universitário e as Juntas de Freguesia.

## | PARCERIAS PRIVADAS

Com uma visão ambiciosa para os Campeonatos Universitários de Lisboa, e tendo em vista a promoção do Desporto no atual panorama a nível nacional, a ADESL procura fortalecer e ampliar, na presente época desportiva, as suas parcerias e patrocinadores. A ADESL tem como objetivo proporcionar e divulgar vantagens aos seus associados e aos clubes participantes nos CUL através tanto de produtos e serviços, relacionados não só com a componente desportiva, como também todas as suas áreas de intervenção, salientando as melhores ofertas a nível orçamental.

## | RELAÇÕES EXTERNAS |

A Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa sabe que é nas relações externas que assenta um dos maiores pilares para a manutenção do sucesso da instituição. Sendo os estudantes-atletas e associados a maior preocupação da ADESL, existe um planeamento cuidado e atempado de presenças em cerimónias e eventos promovidos por estes, tanto na região de Lisboa como a nível nacional. O acompanhamento dos estudantes-atletas em todas as fases do seu percurso desportivo

universitário, entenda-se CUL, CNU, EUC e WUC, é uma prioridade, pois são eles que elevam os Campeonatos Universitários de Lisboa e o Desporto Universitário.

A relação com as estruturas federativas no âmbito nacional deve ser também uma prioridade para a ADESL e, é nesse sentido, que existe uma cooperação para que a aprendizagem e o conhecimento dessas estruturas sejam aplicados nos Campeonatos que organizamos.

# O RÇAMENTO



adesl  
associação desportiva do ensino superior de lisboa



fadu  
portugal  
university sports

U LISBOA

UNIVERSIDADE  
DE LISBOA

ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO  
DE LISBOA



LISBOA  
CÂMARA MUNICIPAL



IPPJ  
INSTITUTO PORTUGUÊS  
DO DESPORTO E  
JUVENTUDE, I. P.

## ORÇAMENTO

Orçamento Global - Resumo				
		Receitas	Despesas	Balanço
1	Campeonatos Universitários de Lisboa	148 350,00 €	114 896,10 €	33 453,90 €
2	Campeonatos Nacionais Universitários	2 500,00 €	8 820,00 €	-6 320,00 €
3	ADESL + Social	0,00 €	850,00 €	-850,00 €
4	Gala do Desporto Universitário de Lisboa	2 000,00 €	8 600,00 €	-6 600,00 €
5	Outros Eventos	8 550,00 €	8 575,00 €	-25,00 €
6	Direção	39 100,00 €	58 758,90 €	-19 658,90 €
<b>Subtotal</b>		<b>200 500,00 €</b>	<b>200 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Total</b>		<b>0,00 €</b>		

Campeonatos Universitários de Lisboa				
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Futebol 11	14 400,00 €	13 355,00 €	1 045,00 €
2	Futsal	17 700,00 €	9 117,50 €	8 582,50 €
3	Basquetebol	19 200,00 €	14 719,50 €	4 480,50 €
4	Andebol	7 800,00 €	3 289,00 €	4 511,00 €
5	Voleibol	23 800,00 €	13 045,00 €	10 755,00 €
6	Rugby	2 800,00 €	1 127,50 €	1 672,50 €
7	Futebol 7	4 450,00 €	2 012,00 €	2 438,00 €
8	E-Sports	4 900,00 €	4 385,60 €	514,40 €
9	Fases Finais	5 000,00 €	28 345,00 €	-23 345,00 €
10	Geral	48 300,00 €	25 500,00 €	22 800,00 €
<b>Subtotal</b>		<b>148 350,00 €</b>	<b>114 896,10 €</b>	<b>33 453,90 €</b>
<b>Total</b>		<b>33 453,90 €</b>		
1.	<b>Futebol 11</b>			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Arbitragens	0,00 €	13 275,00 €	-13 275,00 €
	Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
	Inscrições Masculino 1º Divisão	8 400,00 €	0,00 €	8 400,00 €
	Inscrições Masculino 2º Divisão	6 000,00 €	0,00 €	6 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>14 400,00 €</b>	<b>13 355,00 €</b>	<b>1 045,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>1 045,00 €</b>		
2.	<b>Futsal</b>			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Arbitragens	0,00 €	9 037,50 €	-9 037,50 €
	Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
	Inscrições Masculino 1º Divisão	7 200,00 €	0,00 €	7 200,00 €
	Inscrições Feminino 1º Divisão	4 500,00 €	0,00 €	4 500,00 €
	Inscrições Masculino 2º Divisão	6 000,00 €	0,00 €	6 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>17 700,00 €</b>	<b>9 117,50 €</b>	<b>8 582,50 €</b>
	<b>Total</b>	<b>8 582,50 €</b>		

3.	Basquetebol		
	Receitas	Despesas	Balanço
Arbitragens	0,00 €	14 639,50 €	-14 639,50 €
Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
Inscrições Masculino 1º Divisão	7 200,00 €	0,00 €	7 200,00 €
Inscrições Feminino 1º Divisão	4 800,00 €	0,00 €	4 800,00 €
Inscrições Masculino 2º Divisão	7 200,00 €	0,00 €	7 200,00 €
<b>Subtotal</b>	<b>19 200,00 €</b>	<b>14 719,50 €</b>	<b>4 480,50 €</b>
<b>Total</b>	<b>4 480,50 €</b>		
4.	Andebol		
	Receitas	Despesas	Balanço
Arbitragens	0,00 €	3 209,00 €	-3 209,00 €
Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
Inscrições Masculino 1º Divisão	6 000,00 €	0,00 €	6 000,00 €
Inscrições Feminino 1º Divisão	1 800,00 €	0,00 €	1 800,00 €
<b>Subtotal</b>	<b>7 800,00 €</b>	<b>3 289,00 €</b>	<b>4 511,00 €</b>
<b>Total</b>	<b>4 511,00 €</b>		
5.	Voleibol		
	Receitas	Despesas	Balanço
Arbitragens	0,00 €	12 965,00 €	-12 965,00 €
Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
Inscrições Masculino 1º Divisão	7 200,00 €	0,00 €	7 200,00 €
Inscrições Feminino 1º Divisão	6 600,00 €	0,00 €	6 600,00 €
Inscrições Masculino 2º Divisão	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €
Inscrições Feminino 2º Divisão	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €
<b>Subtotal</b>	<b>23 800,00 €</b>	<b>13 045,00 €</b>	<b>10 755,00 €</b>
<b>Total</b>	<b>10 755,00 €</b>		
6.	Rugby		
	Receitas	Despesas	Balanço
Arbitragens	0,00 €	1 047,50 €	-1 047,50 €
Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
Inscrições Masculino 1º Divisão	2 800,00 €	0,00 €	2 800,00 €
<b>Subtotal</b>	<b>2 800,00 €</b>	<b>1 127,50 €</b>	<b>1 672,50 €</b>
<b>Total</b>	<b>1 672,50 €</b>		
7.	Futebol 7		
	Receitas	Despesas	Balanço
Arbitragens	0,00 €	1 932,00 €	-1 932,00 €
Transmissões	0,00 €	80,00 €	-80,00 €
Inscrições Masculino 1º Divisão	4 050,00 €	0,00 €	4 050,00 €
Inscrições Feminino 1º Divisão	400,00 €	0,00 €	400,00 €
<b>Subtotal</b>	<b>4 450,00 €</b>	<b>2 012,00 €</b>	<b>2 438,00 €</b>
<b>Total</b>	<b>2 438,00 €</b>		



8.	E-Sports			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Medalhas e Taças	0,00 €	885,60 €	-885,60 €
	Produção e Transmissão	0,00 €	3 500,00 €	-3 500,00 €
	Inscrições FIFA	600,00 €	0,00 €	600,00 €
	Inscrições CS:GO	1 200,00 €	0,00 €	1 200,00 €
	Inscrições League of Legends	1 200,00 €	0,00 €	1 200,00 €
	Inscrições Rocket League	700,00 €	0,00 €	700,00 €
	Inscrições Valorant	1 200,00 €	0,00 €	1 200,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>4 900,00 €</b>	<b>4 385,60 €</b>	<b>514,40 €</b>
	<b>Total</b>		<b>514,40 €</b>	
9.	Fases Finais			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Logístico	0,00 €	1 800,00 €	-1 800,00 €
2	Alimentação	0,00 €	1 550,00 €	-1 550,00 €
3	Arbitragem	0,00 €	3 345,00 €	-3 345,00 €
4	Comunicação	0,00 €	800,00 €	-800,00 €
5	Merchandising	0,00 €	9 000,00 €	-9 000,00 €
6	Audiovisuais	0,00 €	11 850,00 €	-11 850,00 €
7	Patrocínios	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>28 345,00 €</b>	<b>-23 345,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-23 345,00 €</b>	
1	Logístico	Receitas	Despesas	Balanço
	Espaço e Licenças	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Segurança	0,00 €	500,00 €	-500,00 €
	Apoio Médico	0,00 €	750,00 €	-750,00 €
	Aluguer de Viaturas	0,00 €	250,00 €	-250,00 €
	Materiais diversos	0,00 €	300,00 €	-300,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 800,00 €</b>	<b>-1 800,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-1 800,00 €</b>	
2	Alimentação	Receitas	Despesas	Balanço
	Jantares	0,00 €	1 200,00 €	-1 200,00 €
	Lanches	0,00 €	350,00 €	-350,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 550,00 €</b>	<b>-1 550,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-1 550,00 €</b>	
3	Arbitragem	Receitas	Despesas	Balanço
	Futebol	0,00 €	325,00 €	-325,00 €
	Futsal	0,00 €	450,00 €	-450,00 €
	Basquetebol	0,00 €	690,00 €	-690,00 €
	Andebol	0,00 €	1 000,00 €	-1 000,00 €
	Voleibol	0,00 €	720,00 €	-720,00 €
	Rugby	0,00 €	160,00 €	-160,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 345,00 €</b>	<b>-3 345,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-3 345,00 €</b>	

4	Comunicação	Receitas	Despesas	Balanço
	Material Promocional	0,00 €	500,00 €	-500,00 €
	Consumíveis	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
	Material de Escritório	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>800,00 €</b>	<b>-800,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>-800,00 €</b>		
5	Merchandising	Receitas	Despesas	Balanço
	Medalhas e Taças	0,00 €	4 500,00 €	-4 500,00 €
	Brindes Kit	0,00 €	1 000,00 €	-1 000,00 €
	T-shirts	0,00 €	3 500,00 €	-3 500,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 000,00 €</b>	<b>-9 000,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>-9 000,00 €</b>		
6	Audiovisuais	Receitas	Despesas	Balanço
	Cobertura	0,00 €	5 500,00 €	-5 500,00 €
	Transmissões	0,00 €	5 000,00 €	-5 000,00 €
	Comentadores	0,00 €	600,00 €	-600,00 €
	Speaker	0,00 €	750,00 €	-750,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>11 850,00 €</b>	<b>-11 850,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>-11 850,00 €</b>		
7	Patrocínios	Receitas	Despesas	Balanço
	Parcerias e Patrocínios	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>5 000,00 €</b>		
10.	Geral			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
	Materiais Desportivos	0,00 €	1 500,00 €	-1 500,00 €
	Sorteios	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
	Seguros Desportivos	8 800,00 €	8 800,00 €	0,00 €
	Exames Médicos Desportivos	18 000,00 €	15 000,00 €	3 000,00 €
	Parcerias e Patrocínios	13 000,00 €	0,00 €	13 000,00 €
	Coimas	8 500,00 €	0,00 €	8 500,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>48 300,00 €</b>	<b>25 500,00 €</b>	<b>22 800,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>22 800,00 €</b>		
	ADESL + social			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Formações	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
2	Comunicações	0,00 €	500,00 €	-500,00 €
3	Materiais Diversos	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>850,00 €</b>	<b>-850,00 €</b>
	<b>Total</b>	<b>-850,00 €</b>		

Campeonatos Nacionais Universitários				
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Logístico	2 500,00 €	6 450,00 €	-3 950,00 €
2	Alimentação	0,00 €	2 020,00 €	-2 020,00 €
3	Merchandising	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
4	Audiovisuais	0,00 €	200,00 €	0,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>8 820,00 €</b>	<b>-6 120,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-6 120,00 €</b>	
1.	<b>Logístico</b>			
		<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Inscrições (10%)	2 500,00 €	0,00 €	2 500,00 €
	Estádias	0,00 €	600,00 €	-600,00 €
	Espaços e instalações	0,00 €	2 500,00 €	-2 500,00 €
	Segurança	0,00 €	800,00 €	-800,00 €
	Apoio Médico	0,00 €	1 600,00 €	-1 600,00 €
	Aluguer de Viaturas	0,00 €	350,00 €	-350,00 €
	Materiais diversos	0,00 €	600,00 €	-600,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>6 450,00 €</b>	<b>-3 950,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-3 950,00 €</b>	
2.	<b>Alimentação</b>			
		<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Águas	0,00 €	340,00 €	-340,00 €
	Refeições STAFF	0,00 €	1 680,00 €	-1 680,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 020,00 €</b>	<b>-2 020,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-2 020,00 €</b>	
3.	<b>Merchandising</b>			
		<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Fitas	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>150,00 €</b>	<b>-150,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-150,00 €</b>	

Gala do Desporto Universitário de Lisboa				
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Espaço	0,00 €	2 000,00 €	-2 000,00 €
2	Catering	0,00 €	3 500,00 €	-3 500,00 €
3	Comunicação	0,00 €	850,00 €	-850,00 €
4	Merchandising	0,00 €	250,00 €	-250,00 €
5	Audiovisuais	0,00 €	2 000,00 €	-2 000,00 €
6	Apoio CML	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>2 000,00 €</b>	<b>8 600,00 €</b>	<b>-6 600,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-6 600,00 €</b>	
2.	<b>Catering</b>			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Refeições	0,00 €	2 500,00 €	-2 500,00 €
	Material	0,00 €	1 000,00 €	-1 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 500,00 €</b>	<b>-3 500,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-3 500,00 €</b>	
3.	<b>Comunicação</b>			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Cobertura do Evento	0,00 €	650,00 €	-650,00 €
	Decoração	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>850,00 €</b>	<b>-850,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-850,00 €</b>	
4.	<b>Merchandising</b>			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Troféus / Diplomas	0,00 €	250,00 €	-250,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>250,00 €</b>	<b>-250,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-250,00 €</b>	
5.	<b>Audiovisuais</b>			
		Receitas	Despesas	Balanço
	Palco e Som	0,00 €	2 000,00 €	-2 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 000,00 €</b>	<b>-2 000,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-2 000,00 €</b>	

Outros Eventos				
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Atividade Física de Carácter Não Competitivo	0,00 €	500,00 €	-500,00 €
2	Corrida Universitária de Lisboa	8 250,00 €	6 600,00 €	1 650,00 €
3	Taças das Direções	0,00 €	750,00 €	-750,00 €
4	Jogo de Abertura dos CUL	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
5	Maratona Desportiva	300,00 €	525,00 €	-225,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>8 550,00 €</b>	<b>8 575,00 €</b>	<b>-25,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-25,00 €</b>	
2. Corrida Universitária de Lisboa				
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Logístico	1 250,00 €	3 500,00 €	-2 250,00 €
2	Alimentação	0,00 €	300,00 €	-300,00 €
3	Comunicação	0,00 €	650,00 €	-650,00 €
4	Merchandising	0,00 €	2 150,00 €	-2 150,00 €
5	Patrocínios	7 000,00 €	0,00 €	7 000,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>8 250,00 €</b>	<b>6 600,00 €</b>	<b>1 650,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>1 650,00 €</b>	
1	<b>Logístico</b>	<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Inscrições Participantes	1 250,00 €	0,00 €	1 250,00 €
	Seguros	0,00 €	1 200,00 €	-1 200,00 €
	Federação Portuguesa de Atletismo	0,00 €	300,00 €	-300,00 €
	Cronometragem	0,00 €	1 000,00 €	-1 000,00 €
	Segurança	0,00 €	800,00 €	-800,00 €
	Apoio Médico	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>1 250,00 €</b>	<b>3 500,00 €</b>	<b>-2 250,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-2 250,00 €</b>	
2	<b>Alimentação</b>	<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Águas	0,00 €	100,00 €	-100,00 €
	Snacks	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>300,00 €</b>	<b>-300,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-300,00 €</b>	
3	<b>Comunicação</b>	<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Cobertura	0,00 €	350,00 €	-350,00 €
	Material Publicitário e consumíveis	0,00 €	300,00 €	-300,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>650,00 €</b>	<b>-650,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-650,00 €</b>	
4	<b>Merchandising</b>	<b>Receitas</b>	<b>Despesas</b>	<b>Balanço</b>
	Prémios	0,00 €	100,00 €	-100,00 €
	Kits	0,00 €	250,00 €	-250,00 €
	T-shirts	0,00 €	1 800,00 €	-1 800,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 150,00 €</b>	<b>-2 150,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-2 150,00 €</b>	

5.	Maratona Desportiva			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Logístico	300,00 €	300,00 €	0,00 €
2	Alimentação	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
3	Merchandising	0,00 €	75,00 €	-75,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>300,00 €</b>	<b>525,00 €</b>	<b>-225,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-225,00 €</b>	

Direção				
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
1	Apoios Institucionais e Quotas Associativas	38 600,00 €	160,00 €	38 440,00 €
2	Recursos Humanos	0,00 €	38 075,67 €	-38 075,67 €
3	Honorários e Processos Judiciais	0,00 €	14 936,99 €	-14 936,99 €
4	Custos Bancários	0,00 €	783,68 €	-783,68 €
5	Representação Externa	500,00 €	2 200,00 €	-1 700,00 €
6	Comunicação	0,00 €	2 102,56 €	-2 102,56 €
7	Diversos	0,00 €	500,00 €	-500,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>39 100,00 €</b>	<b>58 758,90 €</b>	<b>-19 658,90 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-19 658,90 €</b>	

1.	Apoios Institucionais e Quotas			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
	Apoio CML	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €
	Apoio IPDJ	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €
	Apoio FADU	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €
	Quotas Associados	3 600,00 €	0,00 €	3 600,00 €
	Quotas FADU	0,00 €	160,00 €	-160,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>38 600,00 €</b>	<b>160,00 €</b>	<b>38 440,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>38 440,00 €</b>	

2.	Recursos Humanos			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
	Segurança Social	0,00 €	8 327,64 €	-8 327,64 €
	Retenção na Fonte	0,00 €	2 568,00 €	-2 568,00 €
	Salários	0,00 €	22 718,64 €	-22 718,64 €
	Subsidio de Refeição	0,00 €	4 101,13 €	-4 101,13 €
	Seguro de Acidentes de Trabalho	0,00 €	360,26 €	-360,26 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>38 075,67 €</b>	<b>-38 075,67 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-38 075,67 €</b>	

3.	Honorários e Processos Judiciais			
	Resumo	Receitas	Despesas	Balanço
	Contabilidade	0,00 €	3 400,00 €	-3 400,00 €
	Limpeza	0,00 €	605,00 €	-605,00 €
	Advogado	0,00 €	3 300,00 €	-3 300,00 €
	Designer	0,00 €	6 642,00 €	-6 642,00 €
	Informática	0,00 €	100,00 €	-100,00 €
	Interprev	0,00 €	123,00 €	-123,00 €
	Gastos Administrativos	0,00 €	566,99 €	-566,99 €
	Custos Judiciais	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>14 936,99 €</b>	<b>-14 936,99 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-14 936,99 €</b>	

3.	Custos Bancários			
	Receitas	Despesas	Balanço	
	Taxas Bancária e Aluguer TPA's	0,00 €	783,68 €	-783,68 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>783,68 €</b>	<b>-783,68 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-783,68 €</b>	
5.	Representação Externa			
	Receitas	Despesas	Balanço	
	Inscrições FADU	0,00 €	50,00 €	-50,00 €
	Merchandising Órgãos Sociais	500,00 €	1 000,00 €	-500,00 €
	Combustível	0,00 €	300,00 €	-300,00 €
	Portagens	0,00 €	100,00 €	-100,00 €
	Aluguer de Viaturas	0,00 €	200,00 €	-200,00 €
	Alimentação	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
	Alojamento	0,00 €	400,00 €	-400,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>500,00 €</b>	<b>2 200,00 €</b>	<b>-1 700,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-1 700,00 €</b>	
6.	Comunicações			
	Receitas	Despesas	Balanço	
	Correios	0,00 €	100,00 €	-100,00 €
	Telecomunicações	0,00 €	2 002,56 €	-2 002,56 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 102,56 €</b>	<b>-2 102,56 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-2 102,56 €</b>	
7.	Diversos			
	Receitas	Despesas	Balanço	
	Materiais Diversos e Consumíveis	0,00 €	350,00 €	-350,00 €
	Convívios Direção e Funcionários	0,00 €	150,00 €	-150,00 €
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>500,00 €</b>	<b>-500,00 €</b>
	<b>Total</b>		<b>-500,00 €</b>	